

DEPARTEMENT DU VAR

REPUBLIQUE FRANCAISE

ES/VG/AB

CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE DE LA VILLE DE FREJUS**EXTRAIT
DU REGISTRE DES DELIBERATIONS
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION****SEANCE DU 03 DECEMBRE 2025**

Effectif du Conseil d'Administration	17	Télétransmission en Préfecture	09 DÉC. 2025
Membres en exercice	17	Date Réception	09 décembre 2025

Le trois décembre deux mille vingt-cinq à dix-sept heures trente, le Conseil d'Administration du Centre Communal d'Action Sociale de la Ville de Fréjus, régulièrement convoqué le 26 novembre, s'est réuni au Centre Communal d'Action Sociale (Salle de réunions), le Kipling, 305 avenue Aristide Briand à Fréjus, sous la présidence de M. David RACHLINE, Président du Centre Communal d'Action Sociale, représenté par Mme Nassima BARKALLAH, Vice-Présidente.

PRESIDENT : Monsieur David RACHLINE, représenté par Mme Nassima BARKALLAH, Vice-Présidente.

PRESENTS : Mmes GATTO, CHIERICO, PERES, JACQUEMIN, CREPET (à partir de la question n° 2)
MM. BOURDIN, PERONA, JOUANIC, GUERIN, Membres.

ABSENTS EXCUSES : Mmes EL AKKADI, SOLER, BLESIUS, BONNOT,
MM. PETIT, GUERIN, Membres.

REPRESENTEES:

Conformément à l'article R 123-16 du Code de l'Action Sociale et des Familles ont donné pouvoir de voter en leur nom :

SECRETAIRE DE SEANCE : M. Jean-Claude JOUANIC

DELIBERATION N° 518 / 25	EHPAD « LES EAUX VIVES »
du 09 décembre 2025	DECISION MODIFICATIVE N° 3
Affiché	E.P.R.D MODIFICATIF 2025
Au 09 février 2026	

Madame Nassima BARKALLAH, Vice - Présidente expose :

Comme le prévoit le décret n° 2016-1815 du 21 décembre 2016, qui précise le cadre budgétaire applicable aux Etablissements et Services Sociaux et Médico-sociaux (ESSMS), le Conseil d'Administration a approuvé l'E.P.R.D. 2025 par délibération n° 455/25 le 10 avril 2025 puis la décision modificative n°1 par délibération n° 487/25 du 30 juillet 2025 et une deuxième décision modificative n° 511/25 le 28 octobre 2025.

La première décision modificative a permis d'approver l'EPRD et les tarifs du Conseil Départemental. La deuxième décision modificative budgétaire a constaté une revalorisation des tarifs à hauteur de 33 899,68 € concernant l'ARS.

Cet EPRD modificatif intègre des recettes exceptionnelles du fait de remboursements sur des charges de personnel sur les exercices 2022, 2023 et 2024, et les honoraires correspondants, ce qui se traduit par les écritures ci-dessous :

Les grands équilibres de l'EPRD 2025

Section d'exploitation

Dépenses

Groupe 1 : Dépenses afférentes à l'exploitation
 Groupe 2 : Dépenses afférentes au personnel
 Groupe 3 : Dépenses afférentes à la structure

E.P.R.D. (DM 2)

5 615 740,68 €

1 083 300,00 €

3 881 500,00 €

650 940,68 €

E.P.R.D. (DM 3)

5 664 740,68 €

1 132 300,00 €

3 881 500,00 €

650 940,68 €

Recettes

Groupe 1 : Produits de la tarification
 Groupe 2 : Autres produits relatifs à l'exploitation
 Groupe 3 : Produits financiers et exceptionnels

5 541 795,30 €

5 303 795,30 €

96 000,00 €

142 000,00 €

5 604 979,30 €

5 303 795,30 €

259 184,00 €

42 000,00 €

Section d'investissement

Emplois

Chapitre 16 : Emprunts et dettes assimilées
 Chapitre 20 : Concessions et droits similaires
 Chapitre 21 : Immobilisations corporelles
 Chapitre 27 : Prêts

120 000,00 €

22 000,00 €

8 000,00 €

90 000,00 €

0,00 €

Ressources

Chapitre 13 : Subventions
 Chapitre 16 : Emprunts et dettes assimilées
 Chapitre 10 : Fonds propres (FCTVA)
 Chapitre 27 : Prêts

64 250,00 €

23 850,00 €

22 000,00 €

18 400,00 €

0,00 €

L'E.P.R.D. modificatif présente un déficit prévisionnel qui s'établit désormais à 59 761,38 €.

La capacité d'autofinancement prévisionnelle 2025 augmente à 36 725,62 €, avec un prélèvement sur le fonds de roulement qui n'est plus que de 19 024,38 €.

La CAF en pourcentage des produits s'établirait donc à + 0,66 %.

Cadre EPRO synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDÉS (CRPP + CRPA) - EXERCICE 2025

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges différentes à l'exploitation courante	1 132 309,00 €	5 303 795,30 €	Groupe II : produits de la tarification
Groupe II : charges différentes au personnel	3 821 500,00 €	259 134,00 €	Groupe III : autres produits nets à l'exploitation
Groupe III : charges différentes à la structure	650 940,65 €	43 000,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	5 604 740,65 €	5 804 919,30 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)	0,00 €	59 761,35 €	RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL DEFICITAIRE (1)
TOTAL ÉQUILIBRE DU COMPTÉ DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL	5 604 740,65 €	5 804 919,30 €	TOTAL ÉQUILIBRE DU COMPTÉ DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL

TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT PRÉVISIONNEL À LA CAF PRÉVISIONNELLE - EXERCICE 2025

RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL (EXCEDENT) (1)	0,00 €	59 761,35 €	RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL (DEFICIT) (1)
Valeurs comptabilisées des éléments d'actif créés	0,00 €	0,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	96 487,05 €	0,00 €	Quotient-parts des subventions et fonds associatifs versés au résultat
Recours en fonds dédiés (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions
		0,00 €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
Sous-total 1	96 487,05 €	59 761,35 €	Sous-total 2
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (s/ 1-2>0)	36 725,62 €	0,00 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (s/ 1-2<0)
Taux de CAF en pourcentage des produits	0,65%	0,00%	Taux d'IAF en pourcentage des produits

TABLEAU DE FINANCEMENT PRÉVISIONNEL - EXERCICE 2025

INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PRÉVISIONNELLE	0,00 €	36 725,62 €	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT PRÉVISIONNELLE
Remboursement des dettes financières	22 000,00 €	22 000,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	68 000,00 €	42 250,00 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres, sauf 106 Réserve(s) et subventions d'investissement
Autres emplois	0,00 €	0,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	120 000,00 €	100 275,02 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	19 024,38 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	120 000,00 €	120 299,00 €	TOTAL ÉQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIASISON STABLES DE TRÉSORERIE - EXERCICE 2025 (3)

Compte de liaison stable de trésorerie (en emploi)	0,00 €	9 00 €	Compte de liaison stable de trésorerie (en ressource)
--	--------	--------	---

Cadre EPRO synthétique (suite)

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PRÉVISIONNEL (FRNG) - EXERCICE 2025

FRNG estimé au 1er janvier 2025	192 631,83 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (-)Prestement calculé à partir du TFP, corrigé pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	-19 024,38 €
FRNG prévisionnel au 31 décembre 2025	173 607,45 €

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PRÉVISIONNEL - EXERCICE 2025

BFR estimé au 1er janvier 2025	-214 972,71 €
Augmentation ou diminution en fonds de roulement de la période	176 000,00 €
diminution du besoin en fonds de roulement de la période	3 00 €
BFR (ou EFE) estimé (7) prévisionnel au 31 décembre 2025	-39 972,71 €

TRÉSORERIE PRÉVISIONNELLE - EXERCICE 2025

Trésorerie au 1er janvier 2023	407 604,54 €
Variation prévisionnelle de trésorerie de la période	-194 024,38 €
Trésorerie au 31 décembre 2025	213 580,16 €

Contrôle de la variation de trésorerie entre EPRO synthétique et PGFP

→ Ok

- 1: Sans report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables excédentaires différés (ligne 005)
 2: Y compris participations et créances rattachées à des participations
 3: ESSMS privés seulement

Considérant l'obligation de présenter le budget 2025 de l'EHPAD « Les Eaux Vives » sous forme d'un Etat Prévisionnel des Recettes et des Dépenses à transmettre aux autorités de tarification,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales, et le Code de l'Action Sociale et des Familles et notamment ses articles L.314-7 et R314-4 à R314-20,

Vu le décret n°2016-1815 du 21 décembre 2016, modifiant les dispositions financières applicables aux EHPAD,

Vu l'instruction budgétaire et comptable M22 des établissements et services médico-sociaux,

Vu l'arrêté du 19 décembre 2017 (JO du 29 décembre 2017) apportant les modifications comptables en application de l'article R.314-5 du Code de l'Action Sociale et des Familles (CASF),

Vu l'arrêté n°144 du 18 juin 2018 modifiant les cadres de présentation normalisés prévus au chapitre IV « Dispositions financières » du CASF,

Vu la délibération n°417-24 adoptant le budget prévisionnel 2025 et l'annexe « Activité » pour l'EHPAD « Les Eaux Vives »,

Vu la délibération n°442-25 adoptant le Rapport d'Orientation Budgétaire pour l'exercice 2025,

Vu la délibération n°455-25 du 10 avril 2025 adoptant l'E.P.R.D. 2025.

Vu la délibération n°487-25 du 30 juillet 2025 adoptant la décision modificative n°1.

Vu la délibération n°511-25 du 28 octobre 2025 adoptant la décision modificative n°2.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,

APRES avoir entendu l'exposé qui précède et délibéré à l'unanimité des membres présents et représentés,

ADOPE la décision modificative n°3 de l'EPRD pour l'EHPAD « Les Eaux Vives » 2025.

SOUMET la présente délibération au contrôle de légalité de Monsieur le Préfet du Var,

AINSI fait et délibéré à FREJUS, le 3 décembre 2025 et ont signé au registre tous les membres présents, après lecture faite.

POUR EXPÉDITION CONFORME

POUR LE PRÉSIDENT,
LA VICE-PRÉSIDENTE,

Nassima BARKALLAH

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours gracieux et/ou d'un recours contentieux devant le Tribunal Administratif de Toulon dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées. Le tribunal peut être saisi par l'application informatique « Télerecours citoyens » accessible par le site internet www.telerecours.fr.

Annexe 1: Cadre normalisé de présentation de l'Etat des Prévisions de Recettes et de Dépenses (EPRD) des établissements et services relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles

Envoyé en préfecture le 09/12/2025

Reçu en préfecture le 09/12/2025

Publié le 09/12/2025



ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

Exercice :

2025



N° FINESS (entité juridique) :

830210027

Organisme gestionnaire :

CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE

Statut de l'entité juridique :

Etablissement Public

Adresse :

230 CHEMIN DE LA MONTAGNE 83600 Fréjus

Téléphone :

04 94 44 53 80

Fax :

Email :

Nom et qualité de la personne habilitée à représenter l'organisme gestionnaire :

Mr Bruno ANGELETTI

Date d'effet du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens :

31/07/2024

Etablissements et services relevant du périmètre de l'EPRD

Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement	Catégorie	Date d'autorisation	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	ESSMS relevant du périmètre du CPOM - O/N	CRP soumis à l'obligation d'une présentation équilibrée - O/N
Budget Principal 05604	230 CHEMIN DE LA MONTAGNE 83600 Fréjus	830015269	EHPAD	24/10/2008	100	100	365	Oui	Non



Convention collective majoritaire de travail :

Raison sociale :	Budget Principal 05604
FINESS ET :	830015269

Compte de résultat prévisionnel principal/annexe non soumis à l'obligation d'équilibre

Présentation des charges :

GROUPE I : CHARGES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE

ACHATS

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024 (1)	Exercice 2025
601/602/603	Achats stockés et variation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €
606	Achats non stockés de matières et fournitures	422 953,17 €	401 474,16 €	377 100,00 €
607	Achats de marchandises	0,00 €	0,00 €	0,00 €
709	Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
713	Variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)	0,00 €	0,00 €	0,00 €

SERVICES EXTERIEURS

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024 (1)	Exercice 2025
6111	Sous-traitance: prestations à caractère médical	1 315,89 €	1 208,70 €	2 000,00 €
6112	Sous-traitance: prestations à caractère médico-social	22 930,00 €	11 045,00 €	16 200,00 €
6118	Sous-traitance: autres prestations de service	0,00 €	0,00 €	0,00 €

AUTRES SERVICES EXTERIEURS

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024 (1)	Exercice 2025
624	Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c/6242)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Transports d'usagers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
625	Déplacements, missions et réceptions	18 368,85 €	19 487,26 €	20 500,00 €
626	Frais postaux et frais de télécommunications	2 785,48 €	3 672,67 €	6 500,00 €
6281	Prestations de blanchisserie à l'extérieur	60 520,67 €	65 136,45 €	69 300,00 €
6282	Prestations d'alimentation à l'extérieur	567 732,07 €	526 087,23 €	534 000,00 €
6283	Prestations de nettoyage à l'extérieur	56 530,59 €	56 426,01 €	57 700,00 €
6284	Prestations d'informatique à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6287/6288	Divers - Remboursements de frais et autres	0,00 €	0,00 €	49 000,00 €

TOTAL GROUPE I

1 153 136,72 € 1 084 537,48 € 1 132 300,00 €

GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice 2025
621	Personnel extérieur à l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
622	Rémunerations d'intermédiaires et honoraires	4 443,50 €	6 177,50 €	6 000,00 €
631	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
633	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	57 188,00 €	79 482,00 €	86 500,00 €
641	Rémunerations du personnel non médical	2 184 105,35 €	2 375 210,29 €	2 519 050,00 €
642	Rémunerations du personnel médical	282 784,39 €	231 860,54 €	224 000,00 €
643	Rémunération du personnel handicapé	0,00 €	0,00 €	0,00 €
645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	929 998,40 €	980 434,26 €	956 150,00 €
646	Personnes handicapées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
647	Autres charges sociales	95 916,90 €	75 194,55 €	84 800,00 €
648	Autres charges de personnel	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €

TOTAL GROUPE II	3 554 436.54 €	3 748 359.14 €	3 881 500.00 €
------------------------	----------------	----------------	----------------

(1) : Anticipé pour les EPRD établis avant la clôture de l'exercice N-1.

GROUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE

	Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice 2025
612 Redevances de crédit-bail	0.00 €	0.00 €	0.00 €
613 Locations	494 241.82 €	375 611.68 €	375 000.00 €
614 Charges locatives et de copropriété	0.00 €	0.00 €	0.00 €
615 Entretien et réparations	92 946.43 €	97 224.81 €	113 300.00 €
616 Primes d'assurances	11 340.10 €	13 286.83 €	14 691.41 €
617 Etudes et recherches	0.00 €	0.00 €	0.00 €
618 Divers	29 510.34 €	21 728.39 €	21 100.00 €
623 Information, publications, relations publiques	0.00 €	0.00 €	0.00 €
627 Services bancaires et assimilés	0.00 €	0.00 €	0.00 €
635 Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
637 Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	0.00 €	0.00 €	0.00 €

AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE

651 Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires	0.00 €	0.00 €	0.00 €
653 Contribution versée au groupement hospitalier de territoire	0.00 €	0.00 €	0.00 €
654 Pertes sur créances irrécouvrables	34 960.31 €	16 466.19 €	15 176.27 €
655 Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0.00 €	0.00 €	0.00 €
657 Subventions	0.00 €	0.00 €	0.00 €
658 Charges diverses de gestion courante	2.32 €	1.20 €	100.00 €

CHARGES FINANCIERES

66 Charges financières	0.00 €	0.00 €	0.00 €
------------------------	--------	--------	--------

CHARGES EXCEPTIONNELLES

671 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	448.00 €	0.00 €	0.00 €
673 Titres annulés (sur exercices antérieurs) (ESSMS publics)	10 255.82 €	18 662.40 €	15 086.00 €
675 Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0.00 €	0.00 €	0.00 €
678 Autres charges exceptionnelles	680.54 €	0.00 €	0.00 €

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECiations, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS

6811 Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	70 276.14 €	82 844.97 €	81 485.96 €
6812 Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6815 Dotations aux provisions des charges d'exploitation	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6816 Dotations aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6817 Dotations aux dépréciations des actifs circulants	18 871.96 €	15 786.00 €	15 001.04 €
686 Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions : charges financières	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6871 Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68725 Dotations aux amortissements dérogatoires	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68741 Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68742 Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68746 Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68748 Autres dotations aux provisions réglementées	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6876 Dotations aux dépréciations exceptionnelles	0.00 €	0.00 €	0.00 €
689 Reports en fonds dédiés (sauf c/6892 et c/6895) (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68921 Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
68922 Reports en fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
6895 Reports en fonds dédiés sur contribution financière d'autres organismes (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €

TOTAL GROUPE III	763 533.78 €	641 612.47 €	650 940.68 €
-------------------------	--------------	--------------	--------------

TOTAL DES CHARGES	5 471 107.04 €	5 474 509.09 €	5 664 740.68 €
--------------------------	----------------	----------------	----------------

EXCEDENT PREVISIONNEL	0.00 €	0.00 €	0.00 €
------------------------------	--------	--------	--------

TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE	5 471 107.04 €	5 474 509.09 €	5 664 740.68 €
--	----------------	----------------	----------------

Présentation des produits :

 GROUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice 2025
731	Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) (autres que c/731224 et c/7312132)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
731224/7312132	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
132	Produits à la charge de l'Etat	0,00 €	0,00 €	0,00 €
732	Produits à la charge du département (hors EHPAD) (autres que c/733222)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
733222	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
734	Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7351	Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie	1 907 631,38 €	2 359 827,79 €	2 309 575,30 €
7352	Produits des EHPAD à la charge du département	1 113 403,82 €	1 203 864,72 €	1 209 220,00 €
7353	Produits des EHPAD à la charge de l'usager	1 786 339,83 €	1 789 577,57 €	1 785 000,00 €
7358	Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
738	Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GROUPE I		4 807 375,03 €	5 353 270,08 €	5 303 795,30 €

 GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION

		Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice 2025
70	Produits (autres que forfaits journaliers et participations ci-dessous : c/70821, 70822 et 70823)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70821	Forfaits journaliers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70822	Participations des personnes handicapées prévues au 4 ^e alinéa de l'article L. 242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT	0,00 €	0,00 €	0,00 €
71	Production stockée	0,00 €	0,00 €	0,00 €
72	Production immobilisée	0,00 €	0,00 €	0,00 €
74	Subventions d'exploitation et participations	15 500,00 €	414,41 €	0,00 €
75	Autres produits de gestion courante	88 892,18 €	83 066,24 €	73 000,00 €
603	Variation des stocks (en recettes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	0,00 €	0,00 €	0,00 €
619	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
629	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	1 505,51 €	2 017,42 €	13 000,00 €
6429	Remboursements sur rémunérations du personnel médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6439	Remboursements sur rémunérations des personnes handicapées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6459/ 69/79	Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales	32 088,07 €	10 451,70 €	173 184,00 €
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL GROUPE II		137 985,76 €	95 949,77 €	259 184,00 €

GROUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES

Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice
-----------	-----------------------	----------

ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

76

Produits financiers

0.00 €

0.00 €

0.00 €

PRODUITS EXCEPTIONNELS

771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	175 500.54 €	1 489.00 €	0.00 €
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale (ESSMS publics)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0.00 €	0.00 €	0.00 €
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0.00 €	12 596.00 €	0.00 €
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)	29 936.93 €	10 789.11 €	42 000.00 €
7781	Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €

AUTRES PRODUITS

7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	0.00 €	0.00 €	0.00 €
7815	Reprises sur provisions d'exploitation	0.00 €	0.00 €	0.00 €
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	0.00 €	0.00 €	0.00 €
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants	0.00 €	0.00 €	0.00 €
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78725	Reprises sur amortissements dérogatoires	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78748	Autres reprises sur provisions réglementées	0.00 €	0.00 €	0.00 €
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles	0.00 €	0.00 €	0.00 €
789	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/78921, 78922, 7895) (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78921	Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS	0.00 €	0.00 €	0.00 €
78922	Utilisation des fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
7895	Utilisation des fonds dédiés sur ressources financières d'autres financeurs (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
79	Transferts de charges	0.00 €	0.00 €	0.00 €

TOTAL GROUPE III 205 437.47 € 24 874.11 € 42 000.00 €**TOTAL DES PRODUITS** 5 150 798.26 € 5 474 093.96 € 5 604 979.30 €**DEFICIT PREVISIONNEL** 320 308.78 € 415.13 € 59 761.38 €**TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE** 5 471 107.04 € 5 474 509.09 € 5 664 740.68 €

Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (déficits)	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (excédents)			

Ratios	Réel 2023	Anticipé ou réel 2024	Exercice 2025
Marge brute d'exploitation	-425 213.79 €	92 004.13 €	9 811.62 €
Produits courants d'exploitation (Comptes 70 à 75 - c/709 et 713)	4 911 767.21 €	5 436 750.73 €	5 376 795.30 €
Taux de marge brute	-8.66%	1.69%	0.18%
Résultat net	-320 308.78 €	-415.13 €	-59 761.38 €
Produits comptes classe 7 - c/709 et 713	5 117 204.68 €	5 461 624.84 €	5 418 795.30 €
Taux de résultat	-6.26%	-0.01%	-1.10%

Nota : Les CRPA relevant de l'article R. 314-74 du CASF (dotations non affectées et services industriels et commerciaux des établissements publics sociaux et médico-sociaux autonomes) ne peuvent être présentés qu'en équilibre ou en excédent.

Synthèse des CRP

FINESS ET	830015269
Raison sociale	Budget Principal 05604

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 132 300.00 €	5 303 795.30 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	3 881 500.00 €	259 184.00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	650 940.68 €	42 000.00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	5 664 740.68 €	5 604 979.30 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE	0,00 €	59 761,38 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	5 664 740.68 €	5 664 740.68 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

FINESS ET	
Raison sociale	

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL ANNEXE - ESMS NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	0,00 €	0,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	0,00 €	0,00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	0,00 €	0,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	0,00 €	0,00 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE	0,00 €	0,00 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	0,00 €	0,00 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

OU

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL ANNEXE - ESMS SOUMIS A OBLIGATION D'EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2025)

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	0,00 €	0,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	0,00 €	0,00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	0,00 €	0,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	0,00 €	0,00 €	TOTAL DES PRODUITS
Déficit antérieur du CRP reporté (002)	0,00 €	0,00 €	Excédent antérieur du CRP reporté (002)
Amortissements comptables excédentaires différés (005)	0,00 €	0,00 €	Amortissements comptables excédentaires différés (005)
TOTAL GENERAL	0,00 €	0,00 €	TOTAL GENERAL

Cadre EPRD synthétique

Envoyé en préfecture le 09/12/2025

Reçu en préfecture le 09/12/2025

Publié le 09/12/2025

Berger Levaud

ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDÉS (CRPP + CRPA) - EXERCICE 2025

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	1 132 300,00 €	5 303 795,30 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	3 881 500,00 €	259 184,00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	650 940,68 €	42 000,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	5 664 740,68 €	5 604 979,30 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)	0,00 €	59 761,38 €	RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL DEFICITAIRE (1)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRÉVISIONNEL	5 664 740,68 €	5 664 740,68 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PRÉVISIONNEL

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PRÉVISIONNEL A LA CAF PRÉVISIONNELLE - EXERCICE 2025

RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL (EXCEDENT) (1)	0,00 €	59 761,38 €	RESULTAT COMPTABLE PRÉVISIONNEL (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	96 487,00 €	0,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Reports en fonds dédiés (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions
		0,00 €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
SOUS-TOTAL 1	96 487,00 €	59 761,38 €	SOUS-TOTAL 2
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2>0)	36 725,62 €	0,00 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2<0)
Taux de CAF en pourcentage des produits	0,66%	0,00%	Taux d'IAF en pourcentage des produits

TABLEAU DE FINANCEMENT PRÉVISIONNEL - EXERCICE 2025

INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PRÉVISIONNELLE	0,00 €	36 725,62 €	CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT PRÉVISIONNELLE
Remboursement des dettes financières	22 000,00 €	22 000,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	98 000,00 €	42 250,00 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106 Réserves) et subventions d'investissement
Autres emplois	0,00 €	0,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	120 000,00 €	100 975,62 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	19 024,38 €	PRÉLEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	120 000,00 €	120 000,00 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIAISON STABLES DE TRÉSORERIE - EXERCICE 2025 (3)

Compte de liaison stable de trésorerie (en emploi)	0,00 €	0,00 €	Compte de liaison stable de trésorerie (en ressource)
--	--------	--------	---

Cadre EPRD synthétique (suite)

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PRÉVISIONNEL (FRNG) - EXERCICE 2025

FRNG estimé au 1er janvier 2025	192 631,83 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement) calculé à partir du TFP, corrigé, pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	-19 024,38 €
FRNG prévisionnel au 31 décembre 2025	173 607,45 €

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PRÉVISIONNEL - EXERCICE 2025

BFR estimé au 1er janvier 2025	-214 972,71 €
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période	175 000,00 €
Diminution du besoin en fonds de roulement de la période	0,00 €
BFR (ou EFE signe "-") prévisionnel au 31 décembre 2025	-39 972,71 €

TRÉSORERIE PRÉVISIONNELLE - EXERCICE 2025

Trésorerie au 1er janvier 2025	407 604,54 €
Variation prévisionnelle de trésorerie de la période	-194 024,38 €
Trésorerie au 31 décembre 2025	213 580,16 €

Contrôle de la variation de trésorerie entre EPRD synthétique et PGFP

→ Ok

(1) Hors report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables excédentaires différés (ligne 005)

(2) Y compris participations et créances rattachées à des participations

(3) ESSMS privés seulement

Tableau de détermination et d'affectation de la capacité d'autofinancement (CAF)

		Comptes	Montant année 2025
RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT ou DEFICIT) (1)			-59 761.38 €
+ Flux internes (charges)			96 487.00 €
F	+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	c/675	0.00 €
R	+ Dations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	c/6811	81 485.96 €
I	+ Dations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et dotations aux amortissements dérogatoires	c/68742, c/68725	0.00 €
	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/6812, c/6816, c/6871, c/68746, c/68748	0.00 €
	+ Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/68921	0.00 €
F	+ Dations aux provisions d'exploitation	c/6815	0.00 €
R	+ Dations aux provisions de couverture du BFR	c/68741	0.00 €
E	+ Dations aux dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/6817	15 001.04 €
	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	c/686, c/6876	0.00 €
	+ Reports en fonds dédiés (ESSMS privés), sauf c/68921	c/689 (hors c/68921)	0.00 €
- Flux internes (produits)			0.00 €
F	- Produits des cessions d'éléments d'actif	c/775	0.00 €
R	- Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	c/777	0.00 €
I	- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et reprises sur amortissements dérogatoires	c/78742, c/78725	0.00 €
	- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/7811, c/7816, c/78746, c/78748	0.00 €
	- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (ESSMS privés)	c/7781	0.00 €
	- Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/78921	0.00 €
F	- Reprises sur provisions d'exploitation	c/7815	0.00 €
R	- Reprises sur provisions de couverture du BFR	c/78741	0.00 €
E	- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks et en-cours	c/7817	0.00 €
	- Autres reprises sur dépréciations et provisions	c/786, c/7876	0.00 €
	- Utilisations de fonds reportés et de fonds dédiés (ESSMS privés), sauf c/78921	c/789 (hors c/78921)	0.00 €
CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (CAF ou IAF)			36 725.62 €
Dont montant affectant le FRI			81 485.96 €
Dont montant affectant le FRE			-44 760.34 €

(1) : Montant précédé du signe "-" pour un déficit

Tableau de financement prévisionnel

		Ressources	Réel 2023	Anticipé ou réel 2024 (1)	Exercice 2025
N° de comptes		Libellés			
		Capacité d'autofinancement	0,00 €	85 619,84 €	36 725,62 €
		<i>Titre 1 : Augmentation des capitaux propres :</i>			
10		Fonds associatifs, Apports, dotations et réserves (ESSMS publics) / Fonds propres et réserves (ESSMS privés) - (sauf compte 106)	3 423,81 €	23 674,64 €	18 400,00 €
13		Subventions d'investissement (sauf 139)	12 596,00 €	0,00 €	23 850,00 €
		<i>Titre 2 : Augmentation des dettes financières :</i>			
16		Emprunts et dettes assimilées (sauf 165 (2))	24 270,00 €	17 700,00 €	22 000,00 €
165		Dépôts et cautionnements reçus (2)			
18		Comptes de liaison affectés à l'investissement (ressources) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		<i>Titre 3 : Autres ressources :</i>			
17		Dettes rattachées à des participations (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27		Autres immobilisations financières (sauf 271, 272, 273 et 2768)	300,00 €	0,00 €	0,00 €
775		Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €
070		Annulations de mandats sur exercices clos (3)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		TOTAL DES RESSOURCES	40 589,81 €	126 994,48 €	100 975,62 €
		PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT	328 535,98 €	0,00 €	19 024,38 €
		TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	369 125,79 €	126 994,48 €	120 000,00 €

		Emplois	Réel 2023	Anticipé ou réel 2024 (1)	Exercice 2025
N° de comptes		Libellés			
		Insuffisance d'autofinancement	231 160,68 €	0,00 €	0,00 €
10		Fonds propres et réserves - Réduction (sauf 106) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		<i>Titre 1 : Remboursement des dettes financières :</i>			
16		Emprunts et dettes assimilées (sauf 165(2))	23 931,75 €	23 250,00 €	22 000,00 €
165		Dépôts et cautionnements reçus (remboursements aux usagers) (2)			
17		Dettes rattachées à des participations (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
18		Comptes de liaison affectés à l'investissement (emplois) (2)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		<i>Titre 2 : Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé :</i>			
20		Immobilisations incorporelles	1 656,00 €	12 748,80 €	8 000,00 €
21		Immobilisations corporelles	112 377,36 €	67 778,80 €	90 000,00 €
		- dont terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		- dont agencements de terrains	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
		- dont constructions	41 430,32 €	36 450,00 €	6 000,00 €
		- dont installations techniques, matériel et outillage	4 721,20 €	4 150,28 €	52 000,00 €
		- dont autres immobilisations corporelles	66 225,84 €	27 178,52 €	30 000,00 €
23		Immobilisations en cours	0,00 €	0,00 €	0,00 €
26		Participations et créances rattachées à des participations	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27		Autres immobilisations financières (sauf 2768)	0,00 €	300,00 €	0,00 €
		<i>Titres 3 : Autres emplois :</i>			
481		Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
071		Annulation de titres sur exercices clos (3)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		TOTAL DES EMPLOIS	369 125,79 €	104 077,60 €	120 000,00 €
		APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	22 916,88 €	0,00 €
		TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	369 125,79 €	126 994,48 €	120 000,00 €

(1): Anticipé pour les EPRD établis au 31 octobre N-1

(2) : ESSMS privés seulement

(3) : ESSMS publics seulement

Modèle de compte de résultat prévisionnel du plan global de financement pluriannuel (1 CRP par ESSMS)

Envoyé en préfecture le 09/12/2025

Reçu en préfecture le 09/12/2025

Publié le 09/12/2025

Berger Levaillant

ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

FINESS ET	830015269
Raison sociale	Budget Principal 05604

	Postes	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GROUPE I Charges afférentes à l'exploitation courante		1 084 537.48 €	1 132 300.00 €	1 137 300.00 €	1 142 300.00 €	1 147 300.00 €	1 152 300.00 €	1 157 300.00 €	1 162 300.00 €
Variations annuelles des charges du groupe 1 (plusieurs lignes si nécessaire)				5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €
Reconduction				5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €	5 000.00 €
GROUPE II Charges afférentes au personnel		3 748 359.14 €	3 881 500.00 €	3 896 500.00 €	3 911 500.00 €	3 926 500.00 €	3 941 500.00 €	3 956 500.00 €	3 971 500.00 €
Variations annuelles des charges du groupe 2 (comptes 621 et 622)				15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €
Recrutements et autres variations de charges de personnel (plusieurs lignes si nécessaire)				15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €
Reconduction									
GROUPE III Charges afférentes à la structure		641 612.47 €	650 940.68 €	611 204.46 €	619 907.55 €	625 849.30 €	637 035.19 €	648 470.84 €	657 215.80 €
Charges du groupe 3 - c/61 et c/62 (1) (hors c/615 ci-après)		410 626.90 €	410 791.41 €	412 302.98 €	420 549.04 €	428 960.02 €	437 539.22 €	446 290.00 €	455 215.80 €
Charges du groupe 3 - c/63 (1)		0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Charges du groupe 3 - c/65 (1)		16 467.39 €	15 276.27 €	106.09 €	109.27 €	112.55 €	115.93 €	119.41 €	0.00 €
Charges d'entretien réparation (1)		97 224.81 €	113 300.00 €	81 795.39 €	84 249.24 €	86 776.73 €	89 380.04 €	92 061.43 €	92 000.00 €
Charges exceptionnelles décaissables		18 662.40 €	15 086.00 €	20 000.00 €	20 000.00 €	20 000.00 €	20 000.00 €	20 000.00 €	20 000.00 €
FRI	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux amortissements des immobilisations acquises avant le 1/1/N	82 844.97 €	81 485.96 €	82 000.00 €	80 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €
FRI	Dotations aux amortissements des immobilisations sur acquisitions nouvelles				0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux amortissements dérogatoires, amortissements exceptionnels et dépréciations des immobilisations	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Dotations aux autres provisions réglementées / Autres (c/68748)	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRI	Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/68921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRE	Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRE	Dotations aux provisions des charges d'exploitation	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
FRE	Dotations aux autres amortissements, provisions et dépréciations	15 786.00 €	15 001.04 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €
FRE	Reports en fonds dédiés (sauf c/68921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
	Frais financiers des emprunts antérieurs à l'année N	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
	Frais financiers des emprunts nouveaux			0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
A- Total des charges de l'exercice		5 474 509.09 €	5 664 740.68 €	5 645 004.46 €	5 673 707.55 €	5 699 649.30 €	5 730 835.19 €	5 762 270.84 €	5 791 015.80 €
	RESULTAT PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (B - A)	0.00 €	0.00 €	120 252.72 €	174 733.01 €	234 064.41 €	261 304.10 €	289 511.03 €	323 291.33 €
	Reprise de déficits antérieurs et reports au titre des amortissements comptables excédentaires différés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
	TOTAL EQUILIBRE GENERAL	5 474 509.09 €	5 664 740.68 €	5 765 257.18 €	5 848 440.56 €	5 933 713.71 €	5 992 139.29 €	6 051 781.87 €	6 114 307.13 €

(1): A retenir pour le calcul de la marge brute

Envoyé en préfecture le 09/12/2025

	Postes	2024	2025	2026	2027	2028	Reçu en préfecture le 09/12/2025	Berser Le Crédit
	GROUPE I Produits de la tarification	5 353 270.08 €	5 303 795.30 €	5 476 073.18 €	5 559 256.56 €	5 644 529.71 €	5 762 597.87 €	5 762 597.87 €
	Produits à la charge de l'Etat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Produits à la charge de l'assurance maladie	2 359 827.79 €	2 309 575.30 €	2 321 937.72 €	2 351 595.85 €	2 383 343.74 €	2 403 361.38 €	2 403 361.38 €
	Produits à la charge du département	1 203 864.72 €	1 209 220.00 €	1 242 644.40 €	1 267 497.29 €	1 292 350.18 €	1 317 203.07 €	1 342 055.96 €
	Produits à la charge de l'usager	1 789 577.57 €	1 785 000.00 €	1 911 491.06 €	1 940 163.43 €	1 968 835.80 €	1 998 508.17 €	2 027 180.54 €
	Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) : ARS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) : Préfets	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) : Conseils départementaux	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	GROUPE II Autres produits relatifs à l'exploitation	95 949.77 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €
	Variations annuelles des produits du groupe 2 (plusieurs lignes si nécessaire)			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Reconducton							
	GROUPE III Produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables	24 874.11 €	42 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €
	Produits du groupe 3 autres que ceux-listés ci-dessous	12 278.11 €	42 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €
	Produits financiers	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	12 596.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Reprises sur amortissements dérogatoires	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Reprises sur autres amortissements, autres provisions et dépréciations impactant le FRI	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Reprises sur autres provisions réglementées / Autres (c/78748)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRI	Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/78921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRE	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRE	Reprises sur provisions d'exploitation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRE	Reprises sur autres provisions et dépréciations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRE	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés ((sauf c/78921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FRE	Transfert de charges	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	B- Total des produits de l'exercice	5 474 093.96 €	5 604 979.30 €	5 765 257.18 €	5 848 440.56 €	5 933 713.71 €	5 992 139.29 €	6 051 781.87 €
	RESULTAT PREVISIONNEL DEFICITAIRE (A - B)	415.13 €	59 761.38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Reprise d'excédents antérieurs et amortissements excédentaires différés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	TOTAL EQUILIBRE GENERAL	5 474 509.09 €	5 664 740.68 €	5 765 257.18 €	5 848 440.56 €	5 933 713.71 €	5 992 139.29 €	6 051 781.87 €
								6 114 307.13 €

Plan global de financement pluriannuel (PGFP)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Produits								
Groupe I : Produits de la tarification	5 353 270.08 €	5 303 795.30 €	5 476 073.18 €	5 559 256.56 €	5 644 529.71 €	5 702 955.29 €	5 762 597.87 €	5 825 123.13 €
Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Groupe II : Autres produits d'exploitation	95 949.77 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €	259 184.00 €
(') Dont produits du compte 70	0.00 €							
Groupe III : Produits financiers, exceptionnels et non encaissables	24 874.11 €	42 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €	30 000.00 €
Total des produits (1)	5 474 093.96 €	5 604 979.30 €	5 765 257.18 €	5 848 440.56 €	5 933 713.71 €	5 992 139.29 €	6 051 781.87 €	6 114 307.13 €
Dont produits (hors c/775, 777, 7781 et 78)	5 461 497.96 €	5 604 979.30 €	5 765 257.18 €	5 848 440.56 €	5 933 713.71 €	5 992 139.29 €	6 051 781.87 €	6 114 307.13 €
Charges								
Groupe I : Charges afférentes à l'exploitation courante	1 084 537.48 €	1 132 300.00 €	1 137 300.00 €	1 142 300.00 €	1 147 300.00 €	1 152 300.00 €	1 157 300.00 €	1 162 300.00 €
(') Dont achats stockés et variation des stocks	0.00 €							
Groupe II : Charges afférentes au personnel	3 748 359.14 €	3 881 500.00 €	3 896 500.00 €	3 911 500.00 €	3 926 500.00 €	3 941 500.00 €	3 956 500.00 €	3 971 500.00 €
Groupe III : Charges afférentes à la structure	641 612.47 €	650 940.68 €	611 204.46 €	619 907.55 €	625 849.30 €	637 035.19 €	648 470.84 €	657 215.80 €
(') Dont charges non décaissables	98 630.97 €							
Dont charges des comptes 61 et 62 du groupe 3	507 851.71 €	524 091.41 €	494 098.37 €	504 798.28 €	515 736.75 €	526 919.26 €	538 351.43 €	547 215.80 €
Dont charges des comptes 63 à 65 du Groupe 3 des dépenses	16 467.39 €	15 276.27 €	106.09 €	109.27 €	112.55 €	115.93 €	119.41 €	0.00 €
Total des charges (2)	5 474 509.09 €	5 664 740.68 €	5 645 004.46 €	5 673 707.55 €	5 699 649.30 €	5 730 835.19 €	5 762 270.84 €	5 791 015.80 €
(') Dont charges des comptes 60 à 62	1 598 566.69 €	1 662 391.41 €	1 637 398.37 €	1 653 098.28 €	1 669 036.75 €	1 685 219.26 €	1 701 651.43 €	1 715 515.80 €
(') Dont charges des comptes 63 et 645 à 647	1 135 110.81 €	1 127 450.00 €						
Résultat prévisionnel (1) - (2)	-415.13 €	-59 761.38 €	120 252.72 €	174 733.01 €	234 064.41 €	261 304.10 €	289 511.03 €	323 291.33 €
(FRE) Résultat prévisionnel	-415.13 €	-59 761.38 €	120 252.72 €	174 733.01 €	234 064.41 €	261 304.10 €	289 511.03 €	323 291.33 €
Flux internes (charges) (+)	98 630.97 €	96 487.00 €	97 000.00 €	95 000.00 €	90 000.00 €	90 000.00 €	90 000.00 €	90 000.00 €
(FRI) Valeur comptable des éléments d'actif cédés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	82 844.97 €	81 485.96 €	82 000.00 €	80 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €
(FRI) Dotations aux provisions réglementées impactant le FRI	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Autres dotations aux amortissements, provisions et dépréciations impactant le FRI (dont c/68748)	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/68921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRE) Autres dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	15 786.00 €	15 001.04 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €	15 000.00 €
(FRE) Reports en fonds dédiés (sauf c/68921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Flux internes (produits) (-)	12 596.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Reprises sur provisions réglementées impactant le FRI	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Reprises sur amortissements, autres provisions et dépréciations impactant le FRI (dont c/78748)	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	12 596.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Produits des cessions d'éléments d'actif	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRI) Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/78921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRE) Reprises sur autres provisions et dépréciations	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
(FRE) Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/78921) - ESSMS privés	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Capacité (+) / Insuffisance (-) d'autofinancement prévisionnelle	85 619.84 €	36 725.62 €	217 252.72 €	269 733.01 €	324 064.41 €	351 304.10 €	379 511.03 €	413 291.33 €
Dont part affectant le fonds de roulement d'investissement FRI = (3)	70 248.97 €	81 485.96 €	82 000.00 €	80 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €	75 000.00 €
Dont part affectant le fonds de roulement d'exploitation FRE = (4)	15 370.87 €	-44 760.34 €	135 252.72 €	189 733.01 €	249 064.41 €	276 304.10 €	304 511.03 €	338 291.33 €

(*) : Les lignes précédées d'un astérisque, qui servent à collecter des données intermédiaires nécessaires au calcul d'indicateurs pour l'année N-1 uniquement, peuvent être masquées.

		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Augmentation des financements stables d'investissement de la période = (5)	111 623,61 €	145 735,96 €	136 000,00 €	129 000,00 €	124 000,00 €	119 000,00 €	119 000,00 €	119 000,00 €
	CAF ou IAF (signe -) prévisionnelle affectée au FRI = (3)	70 248,97 €	81 485,96 €	82 000,00 €	80 000,00 €	75 000,00 €	75 000,00 €	75 000,00 €	75 000,00 €
	Réserves et excédents affectés à l'investissement (ESSMS pub.: 10682 / ESSMS priv.: 106852)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Affectation des résultats à la réserve de compensation des charges d'amortissement (ESSMS pub.: 10687/ ESSMS priv.: 106857)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106 Réserves)	23 674,64 €	18 400,00 €						
	Subventions d'investissement (comptes 13)	0,00 €	23 850,00 €	30 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
	Emprunts et dettes assimilées (comptes 16) à plus d'un an	17 700,00 €	22 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €
	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comptes de liaison investissement (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution des financements stables d'investissement de la période =(6)	104 077,60 €	120 000,00 €	99 000,00 €	89 000,00 €	104 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €
	Fonds propres et réserves (ESSMS privés) – Réduction - (sauf compte 106)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Remboursements des emprunts antérieurs à plus d'un an (part capital)	23 250,00 €	22 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €	24 000,00 €
	Remboursements des emprunts prévus au plan à plus d'un an (part capital)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Acquisition d'immobilisations :	80 827,60 €	98 000,00 €	75 000,00 €	65 000,00 €	80 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Immobilisations incorporelles	12 748,80 €	8 000,00 €	10 000,00 €	5 000,00 €	20 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Agencements de terrains	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Constructions	36 450,00 €	6 000,00 €	10 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Installations techniques matériel et outillage	4 150,28 €	52 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres immobilisations corporelles	27 178,52 €	30 000,00 €	35 000,00 €	35 000,00 €	35 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Immobilisations en cours	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Immobilisations financière	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comptes de liaison investissement (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Variations du FRI (5) - (6) = (7)	7 546,01 €	25 735,96 €	37 000,00 €	40 000,00 €	20 000,00 €	95 000,00 €	95 000,00 €	95 000,00 €
	FRI initial (8)	308 496,88 €	316 042,89 €	341 778,85 €	378 778,85 €	418 778,85 €	438 778,85 €	533 778,85 €	628 778,85 €
	FRI cumulé de fin de période = (7) + (8) = (9)	316 042,89 €	341 778,85 €	378 778,85 €	418 778,85 €	438 778,85 €	533 778,85 €	628 778,85 €	723 778,85 €
	Augmentation des financements stables d'exploitation de la période = (10)	15 370,87 €	-44 760,34 €	135 252,72 €	189 733,01 €	249 064,41 €	276 304,10 €	304 511,03 €	338 291,33 €
	CAF ou IAF (signe -) prévisionnelle affectée au FRE =(4)	15 370,87 €	-44 760,34 €	135 252,72 €	189 733,01 €	249 064,41 €	276 304,10 €	304 511,03 €	338 291,33 €
	Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comptes de liaison trésorerie (stable) (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution des financements stables d'exploitation de la période = (11)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Reprise à l'investissement des réserves de couverture du BFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Affectation des résultats à l'investissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Affectation des résultats à la réserve de compensation des charges d'amortissement (ESSMS pub.: 10687/ ESSMS priv.: 106857)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comptes de liaison trésorerie (stable) (établissements privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Variations du FRE (10) - (11) = (12)	15 370,87 €	-44 760,34 €	135 252,72 €	189 733,01 €	249 064,41 €	276 304,10 €	304 511,03 €	338 291,33 €
	FRE initial (13)	-138 781,93 €	-123 411,06 €	-168 171,40 €	-32 918,68 €	156 814,33 €	405 878,75 €	682 182,85 €	986 693,89 €
	FRE cumulé de fin de période = (12) + (13) = (14)	-123 411,06 €	-168 171,40 €	-32 918,68 €	156 814,33 €	405 878,75 €	682 182,85 €	986 693,89 €	1 324 985,22 €
F	Apport ou prélevement sur le fonds de roulement net global = (7) + (12) = (15)	22 916,88 €	-19 024,38 €	172 252,72 €	229 733,01 €	269 064,41 €	371 304,10 €	399 511,03 €	433 291,33 €
R	FRNG initial = (16)	169 714,95 €	192 631,83 €	173 607,45 €	345 860,17 €	575 593,18 €	844 657,60 €	1 215 961,70 €	1 615 472,74 €
N	Fonds de Roulement Net Global (FRNG) de fin de période = (15) + (16) = (17)	192 631,83 €	173 607,45 €	345 860,17 €	575 593,18 €	844 657,60 €	1 215 961,70 €	1 615 472,74 €	2 048 764,07 €

		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
B F R	Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période = (18)	0,00 €	175 000,00 €	175 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Augmentation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Augmentation des créances (effet volume ou prix)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution des dettes fournisseurs (effet volume ou prix)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres augmentations du BFR	0,00 €	175 000,00 €	175 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution du besoin en fonds de roulement de la période = (19)	534 309,63 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Diminution des créances (effet volume ou prix)	182 923,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Augmentation des dettes fournisseurs	59 981,33 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Autres diminutions du BFR	291 405,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
T	Variations du BFR = (18) - (19) = (20)	-534 309,63 €	175 000,00 €	175 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	BFR initial (21)	319 336,92 €	-214 972,71 €	-39 972,71 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €
	BFR cumulé fin de période = (20) + (21) = (22)	-214 972,71 €	-39 972,71 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €	135 027,29 €
	Variations de la trésorerie sur la période = (7) + (12) - (20) = (23)	557 226,51 €	-194 024,38 €	-2 747,28 €	229 733,01 €	269 064,41 €	371 304,10 €	399 511,03 €	433 291,33 €
	Trésorerie Initiale = (24)	-149 621,97 €	407 604,54 €	213 580,16 €	210 832,88 €	440 565,89 €	709 630,31 €	1 080 934,41 €	1 480 445,45 €
	Trésorerie de fin de période = (23) + (24) = (25)	407 604,54 €	213 580,16 €	210 832,88 €	440 565,89 €	709 630,31 €	1 080 934,41 €	1 480 445,45 €	1 913 736,78 €
?	Variations des financements à court terme = (26)	-149 621,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Liquidités de fin de période = Liquidités de début de période + (23) + (26)	407 604,54 €	213 580,16 €	210 832,88 €	440 565,89 €	709 630,31 €	1 080 934,41 €	1 480 445,45 €	1 913 736,78 €

Contrôle cohérence
avec l'onglet "Bilan Financier" :

FRNG (montant inscrit en D96 du PGFP) : OK
Trésorerie (montant inscrit en cellule D114 du PGFP) : OK

Données complémentaires nécessaires au calcul des ratios

Montant cumulé des emprunts en fin d'année (compte 16 hors compte 1688) à plus d'un an	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant des comptes 165 (ESSMS publics) et 169	100 736,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant des remboursements de cautions sur l'année (compte 165) (ESSMS publics)	23 250,00 €	22 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant cumulé des financements stables du FRI en fin d'année (hors amortissements)	695 886,18 €	738 136,18 €	768 136,18 €	793 136,18 €	818 136,18 €	838 136,18 €	858 136,18 €	878 136,18 €	878 136,18 €
Montant cumulé de l'actif immobilisé brut en fin d'année (1)	1 646 698,14 €	1 744 698,14 €	1 819 698,14 €	1 884 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €
Mesures correctives le cas échéant (sorties d'immobilisations, etc.)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant cumulé de l'actif immobilisé brut en fin d'année pris en compte pour le calcul du taux de vétusté	1 646 698,14 €	1 744 698,14 €	1 819 698,14 €	1 884 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €	1 964 698,14 €
Montant cumulé des amortissements en fin d'année (1)	1 266 854,85 €	1 348 340,81 €	1 430 340,81 €	1 510 340,81 €	1 585 340,81 €	1 660 340,81 €	1 735 340,81 €	1 810 340,81 €	
Mesures correctives le cas échéant		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Montant cumulé des amortissements en fin d'année pris en compte pour le calcul du taux de vétusté	1 266 854,85 €	1 348 340,81 €	1 430 340,81 €	1 510 340,81 €	1 585 340,81 €	1 660 340,81 €	1 735 340,81 €	1 810 340,81 €	

Taux d'endettement (< 50%)	-14,48%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Durée apparente de la dette (< 10 ans)	-1,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CAF / Remboursement annuel du capital des emprunts (>1)	0,00	0,00	9,05	11,24	13,50	14,64	15,81	17,22	
Trésorerie en jours	27,67	13,76	13,63	28,34	45,44	68,85	93,78	120,62	
Taux de CAF en % des produits (hors c/775, 777, 7781 et 78)	1,57%	0,66%	3,77%	4,61%	5,46%	5,86%	6,27%	6,76%	
Taux de vétusté global des immobilisations (1)	76,93%	77,28%	78,60%	80,14%	80,69%	84,51%	88,33%	92,14%	
Marge brute d'exploitation	92 004,13 €	9 811,62 €	207 252,72 €	259 733,01 €	314 064,41 €	341 304,10 €	369 511,03 €	403 291,33 €	
Taux de marge brute d'exploitation en % des produits courants	1,69%	0,18%	3,61%	4,46%	5,32%	5,72%	6,14%	6,63%	

(1) : Le taux de vétusté pour l'année N-1 est calculé à partir des données du tableau "FDR". Pour les années qui suivent, les acquisitions nouvelles et les dotations aux amortissements sont intégrées automatiquement à partir des données "CAF" et "FRI" ci-dessus. Si nécessaire, ces données doivent être corrigées (notamment en cas de sorties d'immobilisations).

Bilan financier - Détermination du fonds de roulement au 31 décembre N-1
 (document à n'établir qu'après la clôture de l'exercice N-1)

Envoyé en préfecture le 09/12/2025

Reçu en préfecture le 09/12/2025

**Berser
Levraud**

Publié le 09/12/2025

ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

BIENS	2023	Réel 2024 (1)	FINANCEMENTS	2023	Réel 2024 (1)
Biens stables			Financements stables		
Immobilisations incorporelles brutes	74 681.72 €	87 430.52 €	Apports, dotations, réserves et fonds propres	248 159.48 €	271 834.12 €
Immobilisations corporelles brutes	1 508 791.40 €	1 559 267.62 €	Excédents affectés à l'investissement	372 182.23 €	372 182.23 €
- Terrains	0.00 €	0.00 €	Subventions d'investissement	12 596.00 €	0.00 €
- Agencements de terrain	0.00 €	0.00 €	Réserve de compensation des charges d'amortissement	0.00 €	0.00 €
- Constructions	254 776.11 €	291 226.11 €	Provisions pour renouvellement des immobilisations	0.00 €	0.00 €
- Installations techniques, matériel et outillage	288 760.55 €	292 910.83 €	Fonds dédiés à l'investissement (3)	0.00 €	0.00 €
- Autres immobilisations corporelles	965 254.74 €	975 130.68 €	Provisions réglementées des plus-values nettes d'actif	0.00 €	0.00 €
Immobilisations corporelles et incorporelles en cours	0.00 €	0.00 €	Emprunts et dettes assimilées (à plus d'un an à l'origine)	0.00 €	0.00 €
Immobilisations en cours - Part investissement PPP (2)	0.00 €	0.00 €	Dépôts et cautionnements reçus	106 286.50 €	100 736.50 €
			Amortissements des immobilisations corporelles	1 137 111.74 €	1 194 038.73 €
			- Agencements de terrain	0.00 €	0.00 €
			- Constructions	149 615.58 €	171 661.80 €
			- Installations techniques, matériel et outillage	179 118.19 €	199 944.27 €
			- Autres immobilisations corporelles	808 377.97 €	822 432.66 €
Immobilisations financières	-300.00 €	0.00 €	Amortissement des immobilisations incorporelles	64 200.72 €	72 816.12 €
Amortissements comptables excédentaires différés (3)	0.00 €	0.00 €	Dépenses refusées par l'autorité de tarification (3) (6)	-48 866.67 €	-48 866.67 €
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0.00 €	0.00 €	Dépréciation des immobilisations	0.00 €	0.00 €
Autres	0.00 €	0.00 €	Autres (7)	0.00 €	0.00 €
Comptes de liaison investissement (3)	0.00 €	0.00 €	Compte de liaison investissement (3) (8)	0.00 €	0.00 €
Total II	1 583 173.12 €	1 646 698.14 €	Total I	1 891 670.00 €	1 962 741.03 €
Fonds de roulement d'investissement négatif (I-II)	0.00 €	0.00 €	Fonds de roulement d'investissement positif (I-II)	308 496.88 €	316 042.89 €
Actifs stables d'exploitation			Financements stables d'exploitation		
Report à nouveau déficitaire (4)	146 993.78 €	447 401.26 €	Réserves et provisions affectées à la couverture du BFR	77 210.53 €	77 210.53 €
Résultat déficitaire (4)	320 308.78 €	415.13 €	Réserves de compensation des déficits	64 083.88 €	33 541.46 €
Créances glissantes	0.00 €	0.00 €	Résultat excédentaire (4)	150 000.00 €	0.00 €
Droits acquis par les salariés, non provisionnés (3)	0.00 €	0.00 €	Report à nouveau excédentaire en attente d'affectation (4)	0.00 €	160 641.12 €
Compte de liaison trésorerie (stable)	0.00 €	0.00 €	Provisions pour risques et charges	0.00 €	0.00 €
Total IV	467 302.56 €	447 816.39 €	Fonds dédiés à l'exploitation (3)	0.00 €	0.00 €
Fonds de roulement d'exploitation négatif (III-IV)	138 781.93 €	123 411.06 €	Dépréciation des stocks, créances et éléments financiers	37 226.22 €	53 012.22 €
Fonds de roulement net global négatif	0.00 €	0.00 €	Autres	0.00 €	0.00 €
Valeurs d'exploitation			Compte de liaison trésorerie (stable)	0.00 €	0.00 €
Stocks et en-cours	0.00 €	0.00 €	Total III	328 520.63 €	324 405.33 €
Avances et acomptes versés	0.00 €	0.00 €	Fonds de roulement d'exploitation positif (III-IV)	0.00 €	0.00 €
Créances sur organismes payeurs, usagers et clients	342 754.60 €	117 246.70 €	Fonds de roulement net global positif	169 714.95 €	192 631.83 €
Créances diverses d'exploitation	147 751.81 €	190 336.48 €	Dettes d'exploitation		
Créances irrécouvrables admises en non valeur (5)	0.00 €	0.00 €	Avances reçues	36 721.24 €	0.30 €
Charges constatées d'avance	0.00 €	0.00 €	Fournisseurs	91 815.49 €	151 796.82 €
Dépenses pour congés payés	0.00 €	0.00 €	Dettes sociales et fiscales	3 837.00 €	0.00 €
Autres	18 864.63 €	9 503.98 €	Dettes diverses d'exploitation	0.00 €	0.00 €
Compte de liaison d'exploitation	37 226.22 €	53 012.22 €	Produits constatés d'avance	0.00 €	350 000.00 €
Total VI	546 597.26 €	370 099.38 €	Ressources à reverser à l'aide sociale	1 080.15 €	761.03 €
Besoin en fonds de roulement (VI-V)	319 336.92 €	0.00 €	Fonds déposés par les résidents	46 859.70 €	53 803.87 €
Liquidités			Autres	46 946.76 €	28 710.07 €
Valeurs mobilières de placement	0.00 €	0.00 €	Compte de liaison d'exploitation	0.00 €	0.00 €
Disponibilités	0.00 €	407 604.54 €	Total V	227 260.34 €	585 072.09 €
Autres	0.00 €	0.00 €	Excédent de financement d'exploitation (VI-V)	0.00 €	214 972.71 €
Compte de liaison trésorerie	0.00 €	0.00 €	Financements à court terme		
Total VII	0.00 €	407 604.54 €	Fournisseurs d'immobilisations	0.00 €	0.00 €
Trésorerie positive (VIII-VII)	0.00 €	407 604.54 €	Fonds des majeurs protégés	0.00 €	0.00 €
TOTAL DES BIENS (II+IV+VI+VII)	2 597 072.94 €	2 872 218.45 €	Concours bancaires courants	0.00 €	0.00 €
			Ligne de trésorerie	0.00 €	0.00 €
			Intérêts courus non échus	0.00 €	0.00 €
			Autres (dont emprunts à un an au plus)	0.00 €	0.00 €
			Compte de liaison trésorerie	149 621.97 €	0.00 €
			Total VII	149 621.97 €	0.00 €
			Trésorerie négative (VIII-VII)	149 621.97 €	0.00 €
			TOTAL DES FINANCEMENTS (I+II+V+VII)	2 597 072.94 €	2 872 218.45 €

(1) : Pour les EPRD établis au 31 octobre N-1, cette colonne est à compléter après la clôture de l'exercice N-1

(2) : PPP = partenariat public privé

(3): ESSMS privés seulement

(4) : Sous contrôle de tiers financeurs

(5) : ESSMS publics seulement
 (6) : Montant précédé du signe "-"
 (7) : Dont résultats non contrôlés par des tiers financeurs

(8) Pour les ESSMS publics, ESSMS rattachés à une collectivité territoriale, un CCAS ou un CIAS seulement

2023	Réel 2024 (1)
OK	OK

Contrôle du résultat net N-1 entre PGFP et FDR :

OK

Ratios d'analyse financière

Thèmes & intitulés (valeurs indicatives)	Mode de calcul	Valeur de l'indicateur pour 2023	Valeur de l'indicateur pour 2024
1. Endettement à moyen et long terme			
1.1. Indépendance financière (<50%)	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) x 100 Financements stables du FRI (hors amortissements cumulés)	0.00%	-14.48%
1.2. Apurement de la dette (>2)	Immobilisations nettes amortissables Dettes financières à moyen et long terme	0.00	-3.77
1.3. Durée apparente de la dette	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/1688 et c/169) CAF	0.00	-1.18
2. Patrimoine immobilier			
2.1. Vétusté des immobilisations (1)			
Construction	Solde créiteur des comptes 28	58.72%	58.94%
Installations techniques, matériel et outillage	Solde débiteur des comptes 21 correspondants	62.03%	68.26%
Autres immobilisations corporelles		83.75%	84.34%
3. Equilibres du bilan			
3.1.a. Fonds de roulement en jours d'exploitation			
Fonds de roulement d'investissement (FRI)		21.09	21.58
Fonds de roulement d'exploitation (FRE)	FRI ou FRE ou FRNG x 365 j.	-9.49	-8.43
Fonds de roulement net global (FRNG)	Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	11.60	13.16
3.1.b. Besoin en fonds de roulement en jours d'exploitation	BFR x 365 j.	21.84	-14.68
3.1.c. Trésorerie en jours d'exploitation	Total classe 6 (charges décaissables uniquement) Trésorerie x 365 j.	-10.23	27.84
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation	Solde des comptes 141 et 10685 x 365 j.	5.28	5.27
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation	Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		
4. Rotation des postes d'exploitation en jours			
4.1. Stocks (10-20 j.)	(Stocks (solde débiteur classe 31) x 365 j.) Total des consommations (comptes 601 à 603)	0.00	0.00
4.2. Crédances (< 30 j.)	(Solde débiteur comptes 41) x 365 j.	37.28	24.59
4.3. Dettes fournisseurs (< 45 j.)	Total des produits (comptes 70 et 73) (Solde créiteur comptes 401) x 365 j.	18.77	34.66
4.4. Dettes sociales et dettes fiscales	Total des charges (comptes 60 à 62) ⁽²⁾ (Solde créiteur comptes 43 et 44) x 365 j.	1.33	0.00
5. Autres	Total des charges (comptes 63 et 645 à 647)		
5.1. Taux de CAF (5 à 10%)	CAF x100 Total classe 7 (sauf c/775, 777, 7781 et 78) - c/709 et 713	-4.52%	1.57%
5.2. Taux de réserve de compensation des déficits	Réserve de compensation des déficits (c/10686 ou c/106856) x 100 Total classe 7 (sauf c/76, c/77, c/786 et c/787) - c/709 et 713	1.30%	0.62%
5.3. Taux de marge brute d'exploitation	(Comptes 70 à 75 - Charges c/60 à 65) x100 Comptes 70 à 75 - c/709 et c/713	-8.66%	1.69%

(1) : Dénominateurs à corriger des soldes débiteurs des comptes 23 correspondants le cas échéant

(2): Hors comptes 709 et 713 inscrits dans les charges du groupe I

Informations complémentaires pour le calcul des ratios

	2023	2024
Montant du compte 169 au 31/12 - Solde débiteur (précédé du signe "-")	0.00 €	
Solde du compte 41 au 31/12	491 011.39 €	360 595.100 €
CAF/IAF	-231 160.68 €	
Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	5 338 109.54 €	
Total des consommations (comptes 601 à 603)	0.00 €	
Total comptes 60 à 62	1 785 618.91 €	
Total comptes 63 et 645 à 647	1 051 015.23 €	
Total compte 6611 (inscrits en produits)	0.00 €	
Total comptes 60 à 65	5 370 574.58 €	
Total comptes 70 et 73	4 807 375.03 €	
Total des produits (hors c/775, 777, 7781 et 78)	5 117 204.68 €	5 449 028.84 €
Total comptes 709 et 713	0.00 €	0.00 €
Total classe 7 (sauf c/76, c/77, c/786 et c/787)	4 911 767.21 €	5 436 750.73 €
Marge brute d'exploitation	-425 213.79 €	
Produits courants d'exploitation (Comptes 70 à 75 - c/709 et 713)	4 911 767.21 €	5 436 750.73 €

830015269

EHPAD LES EAUX VIVES

Code INSEE

Budget Principal 05604

DM n°3 2025

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU Conseil d'administration

DM 3

Désignation	Dépenses (1)		Recettes (1)	
	Diminution de crédits	Augmentation de crédits	Diminution de crédits	Augmentation de crédits
EXPLOITATION				
D-6288 : Autres	0.00 €	49 000.00 €	0.00 €	0.00 €
TOTAL D 011 : Groupe 1 : Dépenses afférentes à l'exploitation courante	0.00 €	49 000.00 €	0.00 €	0.00 €
R-6479 : Remboursements sur autres charges sociales	0.00 €	0.00 €	0.00 €	163 184.00 €
TOTAL R 018 : Groupe 2 : Autres produits relatifs à l'exploitation	0.00 €	0.00 €	0.00 €	163 184.00 €
R-7712 : Subventions d'équilibre	0.00 €	0.00 €	100 000.00 €	0.00 €
TOTAL R 019 : Groupe 3 : Produits financiers et produits non encaissables	0.00 €	0.00 €	100 000.00 €	0.00 €
Total EXPLOITATION	0.00 €	49 000.00 €	100 000.00 €	163 184.00 €
Total Général		49 000.00 €		63 184.00 €

EHPAD « LES EAUX VIVES »

DM n°3
2025
M22
BUDGET

ARRETE ET SIGNATURES

Nombre de membres en exercice : **17**
Nombre de membres présents : **9**
Nombre de suffrages exprimés : **9**

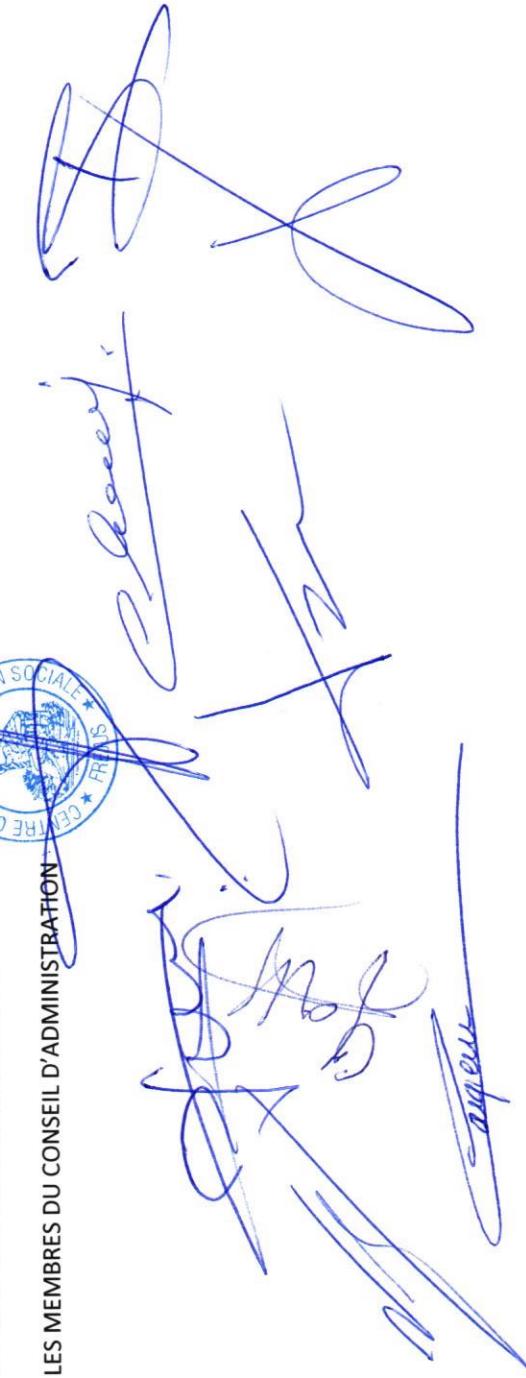
VOTES : Pour : **9** Contre : **0**
Abstentions : **0**

Date de Convocation : 26/11/2025

Le Conseil d'Administration du CCAS de FREJUS réuni le 23 octobre 2025, sous la présidence de Monsieur David RACHLINE, représenté par la Vice-Présidente,
Est invité à émettre un AVIS **FONDABLE** pour l'E.P.R.D « Les Eaux-Vives » - **ANNEE BUDGETAIRE 2025 – Décision modificative n°3**

VU et APPROUVE, A FREJUS, le 03/12/2025

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Envoyé en préfecture le 09/12/2025

Reçu en préfecture le 09/12/2025

Publié le 09/12/2025

ID : 083-268300449-20251203-518_25-DE

Berger
Levraud